

2025 - GODINA SISTEMSKIH ISKORAKA

Reforme, modernizacija i jačanje stabilnosti finansijskog sistema

Podgorica, 15. decembar 2025.

SADRŽAJ

1.

Ključni rezultati ostvareni u 2025. godini

Sistemske reforme

Modernizacija

Jačanje institucionalnih kapaciteta

2.

Izazovi sa kojima se suočavamo

Faktori koji oblikuju dinamiku rada i
prioritetne odgovore CBCG

3.

Planovi za naredni period

Strateški pravci daljeg razvoja
i usklađivanja sa EU standardima

STABILAN BANKARSKI SISTEM

Temelj finansijske stabilnosti

Aktiva banaka:

7,7

MILIJARDI EURA

gotovo izjednačeno sa
procijenjenim BDP-om
za 2025.

Kapital banaka:

1

MILIJARDA EURA

godišnji rast od 10%

Kredit:

RAST OD

15%

4 puta više od
projektovane stope
rasta BDP-a za 2025.



Depoziti:

RAST OD SKORO

5%

iznad projektovane
stope rasta BDP-a za
2025.



Koeficijent adekvatnosti kapitala banaka: **19,39%**
više nego dvostruko iznad zakonskog minimuma

Nekvalitetni krediti (NPL): **2,78%**

najniži nivo u posljednjih 15 godina

* Podaci na 30.11.2025.

POVOLJNIJI KREDITI ZA GRAĐANE I PRIVREDU

Prosječna ponderisana efektivna kamatna stopa (PPEKS) na nove kredite odobrene građanima:

6,79% - najniži nivo u posljednjih 10 godina



Kamatne stope na nove kredite
bilježe pad u posljednje tri godine.

Godina	KS - građani	KS - privreda
2023	8.32	5.7
2024	7.86	5.45
2025	6.79	5.21

Kretanje PPEKS na nove kredite odobrene građanima u posljednjih 10 godina

OBJEKTIVNA SUPERVIZIJA I ADEKVATNE MJERE → STABILAN SISTEM

Proaktivna, objektivna
i nepristrasna supervizija

Stroža kaznena politika

40

neposrednih kontrola

24

izrečene mjere

OBLASTI KONTROLE

- Poslovanje banaka
- Platni promet
- Sprečavanje pranja novca
- Zaštita potrošača

PREVENTIVNO DJELOVANJE

Očuvanje finansijske stabilnosti

Preventivna zaštita

CBCG prati ključne makroekonomske, finansijske i tržišne trendove kako bi pravovremeno identifikovala potencijalne rizike.

128%

rast cijena nekretnina

20%

rast kredita građanima

Makroprudencionim mjerama do jačih banaka

Dodatni kapital u bankama:
76,3 miliona eura

Povećana kapitalna otpornost banaka:
u prosjeku od **5-7%**
u zavisnosti od banke

Zašto je ovo važno?

- Veća otpornost banaka
- Zaštita deponenata
- Smanjenje sistemskih rizika

SEPA INTEGRACIJA

Transformacija platnog sistema pod vođstvom CBCG

7. oktobar:

Pokrenute prve SEPA transakcije iz Crne Gore.



**Brža
plaćanja**



**Sigurniji
sistem**



**Niže
naknade**



OČEKIVANI EFEKTI:

- 50+ miliona eura ušteda do ulaska u EU
- Rast SDI
- Smanjenje sive ekonomije
- Veća finansijska inkluzija
- Unapređenje konkurentnosti domaćih kompanija

SEPA AKTIVNOSTI CENTRALNE BANKE 2024-2025:

- 16 zakona
- Priprema aplikacije
- 12 specijalizovanih radnih timova u bankama i CBCG
- 200+ koordinacionih sastanaka
- 5 tehničkih obuka

REZULTAT:

- Puna tehnička i operativna spremnost CBCG i svih 11 banaka
- Najbrža SEPA integracija u regionu

REZULTATI SEPA U PRVA DVA MJESECA

Brže, jeftinije i efikasnije transakcije

Prosječna SEPA naknada **12 puta jeftinija** od ranije prosječne naknade za međunarodne transakcije

78% međunarodnih transakcija do 200 eura građani realizuju preko SEPA

Prosječna SEPA naknada za transakcije koje građani obavljaju elektronskim putem **čak 30 puta niža**

66% međunarodnih transakcija od 200 do 20.000 eura građani realizuju preko SEPA



MODERNIZACIJA PLATNIH SISTEMA

Reformski iskoraci

Maj 2025.

Lansiran novi RTS/X platni sistem usklađen sa **ISO 20022**, sa online kliringom

Avgust 2025.

Produženo radno vrijeme platnih sistema do 20h, uz 6 kliring ciklusa

20. oktobar 2025.

RTGS i DNS sistemi rade **vikendima i praznicima** (118 dodatnih dana rada godišnje)

Jul 2026.

Lansiranje nacionalnog sistema za instant plaćanja **TIPS Clone**

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

Jul 2025.

Ograničene SEPA naknade

Ukinute više naknade za poslepodnevna plaćanja

7. oktobar 2025.

Pokrenute prve SEPA transakcije iz Crne Gore

Decembar 2025.

Prepolovljene naknade za obradu transakcija u RTGS/DNS sistemima

SEPA+TIPS = 160+ miliona eura godišnje

USKLAĐIVANJE SA EU PROPISIMA

Ključni koraci ka EU

Finalizovano 8 zakona

- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o kreditnim institucijama (30.09.2025)
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sanaciji kreditnih institucija (10.11.2025)
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o uporedivosti naknada povezanih sa računom za plaćanje potrošača, prebacivanju računa za plaćanje potrošača i računu za plaćanje sa osnovnim uslugama (10.11.2025)
- Zakon o digitalnoj operativnoj otpornosti finansijskog sektora (28.11.2025)
- Zakon o izmjeni i dopuni Zakona o finansijskim konglomeratima (28.11.2025)
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o finansijskom obezbjeđenju (28.11.2025.)
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o finansijskom lizingu, faktoringu, otkupu potraživanja, mikrokreditiranju i kreditno-garantnim poslovima (13.09.2024)
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o platnom prometu

Završene obaveze CBCG u poglavljima

4 – Slobodno kretanje kapitala i 9 – Finansijske usluge



**EBA OCJENA
EKVIVALENCIJE I
OČEKIVANI BENEFITI:**

**Unapređenje
kreditnog rejtinga**

**Jeftinije zaduživanje
za državu i privredu**

JAČA REGULATIVA I INKLUZIVNE PRAKSE

Bolja zaštita potrošača



Novi Zakon o
potrošačkim
kreditima



Ukidanje
naknada za obradu i
prijevremenu otplatu
kredita



Besplatni
osnovni račun



Anketa o
zadovoljstvu
potrošača



MODERNA, EFIKASNA I INOVATIVNA CBCG

Projekat Needs Assessment u saradnji sa CB Belgije, Holandije i Njemačke

Jačanje kadrovskih kapaciteta

Promovisanje inovacija, korporativne kulture i podrške talentima



DOPRINOS ODRŽIVIM PROMJENAMA: FINANSIJSKA INKLUZIJA, EDUKACIJA I ZELENA TRANZICIJA



Snaženje ženskog liderstva

WE Finance Code:

Nacionalni Dashboard
– prvi te vrste u regionu

Women on Boards:

2 ciklusa – 42 polaznice,
3. ciklus u pripremi



Finansijska edukacija

Robotika za najmlađe:

163 škole opremljene robotičima
Državno takmičenje - 200+ djece

Akreditovani programi za finansijsku pismenost i robotiku:

- 3 programa, 21 obuka, 18 trenera
- Kampanje, radionice, digitalne edukacije



Održive finansije i ESG

Mapa puta ka održivim finansijama

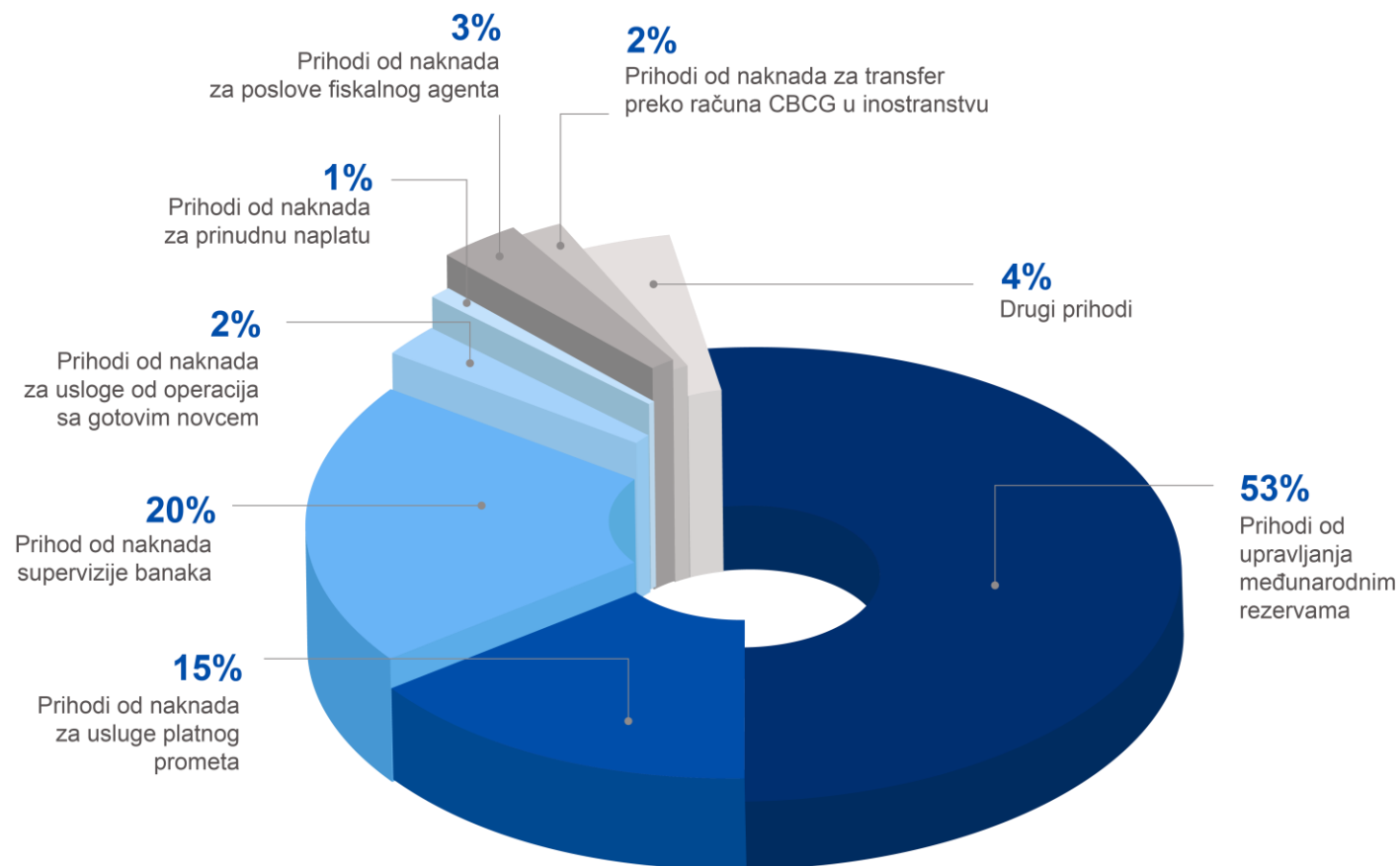
Zelena nagrada

Zero Waste sertifikat

House of Europe

Čuvaj da te čuva

STABILNO I EFIKASNO FINANSIJSKO POSLOVANJE CBCG



Prihodi

+15%

Rashodi

- 9%

IZAZOVI

Nestabilno međunarodno okruženje

Zadržavanje stručnog kadra

AI i Digitalizacija

Zelena tranzicija

Unapređenje finansijske pismenosti



PLANOVI

Realizacija ciljeva Strateškog plana CBCG 2025-2028

Blagovremeno usklađivanje regulative sa novom generacijom EU propisa

Efikasna implementacija novog regulatornog okvira

Snaženje mehanizama supervizije

Dalja modernizacija platnog prometa

Implementacija novog organizacionog modela CBCG usklađenog sa standardima Evropskog sistema centralnih banaka

Podsticanje inovacija i digitalne transformacije

Razvoj i realizacija savremenih programa finansijske edukacije





www.cbcbg.me

